

REPORTE INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA

2025

NUEVO LEÓN - MÉXICO

INTRODUCCIÓN Y NOTAS A CONSIDERAR PARA LA INTERPRETACIÓN DE ESTE REPORTE

La inversión extranjera directa (IED) constituye uno de los indicadores más relevantes para medir la confianza de los mercados internacionales en la estabilidad económica, el entorno de negocios y la competitividad de un país y sus regiones. El presente reporte analiza el comportamiento de la IED en México y en Nuevo León durante 2025, con base en cifras oficiales del Registro Nacional de Inversiones Extranjeras (RNIE) de la Secretaría de Economía del Gobierno Federal.

Nota metodológica sobre las series históricas

A partir de 2025, la Secretaría de Economía determinó que las series históricas oficiales de IED tendrían como punto de partida el año 2018, discontinuando la referencia a períodos anteriores en sus reportes institucionales. Las series históricas utilizadas en este reporte se apegan a ese criterio, por lo que el análisis de largo plazo comprende el período 2018–2025, en congruencia con la información oficialmente disponible.

Asimismo, es importante señalar que lo que anteriormente se denominaba cifras preliminares corresponde ahora, en la nomenclatura oficial vigente, a las cifras originalmente publicadas al cierre de cada año. Este cambio de denominación no altera la naturaleza de los datos, sino que refleja una actualización en los criterios de comunicación institucional de la dependencia.

Criterio de comparación estadística

Para fines de una comparación estadística libre de sesgos, en el presente reporte se comparan las cifras originalmente publicadas al cierre de cada año, derivado de que los flujos de IED suelen ser actualizados en los trimestres posteriores a su primera publicación, debido a notificaciones extemporáneas, las cuales no son observables al cierre del año más reciente. Este criterio garantiza que todos los períodos analizados se encuentren en condiciones de observabilidad equivalentes al momento de su primer reporte, haciendo posible una lectura objetiva de las tendencias y variaciones anuales.

Contexto general

El año 2025 marcó un punto de inflexión significativo para la atracción de inversión extranjera en México. En un entorno internacional caracterizado por la reconfiguración de cadenas de suministro globales, el auge del nearshoring y una mayor diversificación geográfica de los flujos de capital, México consolidó su posición como uno de los destinos de inversión más atractivos de América Latina, alcanzando cifras históricas que reflejan tanto la solidez de su plataforma industrial como la confianza de los mercados en su estabilidad macroeconómica.

Nuevo León, por su parte, reafirmó su liderazgo como la entidad federativa con mayor capacidad de atracción de IED en el país, concentrando una proporción significativa de los flujos nacionales y registrando anuncios de inversión provenientes de más de una docena de países en sectores que van desde la manufactura avanzada y la movilidad eléctrica hasta la infraestructura digital y los servicios financieros.

IED EN MÉXICO

2025

La Secretaría de Economía Federal informó que en 2025, México recibió \$40,871 millones de dólares de Inversión Extranjera Directa (IED), la cifra más alta observada en un ejercicio anual desde 2016.

Este resultado implica un crecimiento de 10.8% respecto a la cifra originalmente publicada al cierre de 2024, manteniendo así una tendencia creciente por quinto año consecutivo.

COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LA IED EN MÉXICO

CIFRAS ORIGINALMENTE PUBLICADAS AL CIERRE DE CADA AÑO

*Cifras en millones de dólares



TOTAL NACIONAL 2025

\$40,871

Fuente: Secretaría de Economía Federal.

IED EN MÉXICO

2025

COMPORTAMIENTO POR TIPO DE INVERSIÓN

Con respecto al total de los flujos de IED que ingresaron a México en 2025, la reinversión de utilidades registró la mayor participación, con un 67.7% del total, seguida por las nuevas inversiones, con un 18.0%, mientras que las cuentas entre compañías representaron el 14.3% restante.

El comportamiento de los tipos de inversión, en comparación con el año anterior, fue el siguiente:

- Las nuevas inversiones crecieron 132.9%, al pasar de \$3,168 millones de dólares en 2024 a \$7,378 millones de dólares en 2025, siendo la modalidad de inversión que imprimió mayor dinamismo al flujo de IED total, reflejando la capacidad de México para atraer nuevos capitales que promuevan la adopción de tecnologías de vanguardia y el crecimiento de la productividad en la industria nacional.
- Por su parte, la reinversión de utilidades registró una leve contracción, equivalente a -3.7% anual, al pasar de \$28,710 millones de dólares a \$27,650 millones de dólares, derivada de una mayor distribución de dividendos.
- Finalmente, las cuentas entre compañías registraron un crecimiento anual de 17.0%, al pasar de \$4,994 millones de dólares en 2024, a \$5,844 millones de dólares en 2025, lo cual se asocia con las dinámicas de reorganización de capitales en grupos corporativos.
- Durante el cuarto trimestre de 2025 se registró un flujo de IED de -\$5,026 millones de dólares, principalmente asociado al pago de dividendos y operaciones financieras de empresas mexicanas con sus afiliadas en el exterior. Este comportamiento no refleja cancelaciones de inversión. La variación fue compensada por nuevas notificaciones de IED materializada en los primeros tres trimestres del año, que sumaron \$4,991 millones de dólares. En consecuencia, el ajuste neto al cierre de 2025 fue marginal (-\$35 millones de dólares) respecto a lo reportado al tercer trimestre, sin alterar la tendencia positiva que consolidó el récord histórico de flujos de IED hacia México.

IED por tipo de inversión	2024		2025		Variación anual
	Valor IED (MDD)	Participación (%)	Valor IED (MDD)	Participación (%)	2024-2025 (%)
Reinversión de utilidades	28,710	77.9%	27,649	67.7%	-3.7%
Nuevas inversiones	3,168	8.6%	7,378	18.0%	+132.8%
Cuentas entre compañías	4,994	13.5%	5,844	14.3%	+17.0%
Total IED	36,872	100.0%	40,871	100.0%	+10.8%

Fuente: Secretaría de Economía Federal.

IED EN MÉXICO POR ENTIDAD FEDERATIVA

2025

En 2025 Nuevo León mantuvo su liderazgo en la atracción de Inversión Extranjera Directa, posicionándose en primer lugar, después de la Ciudad de México, entre todas las entidades federativas, captando \$3,628 millones de dólares, representando el 8.9% del total nacional.

*Cifras en millones de dólares

IED 2025 (TOP 10)		
ENTIDAD	CIFRAS	PARTICIPACIÓN
CIUDAD DE MÉXICO	\$22,381	54.8%
NUEVO LEÓN	\$3,628	8.9%
ESTADO DE MÉXICO	\$3,279	8.0%
BAJA CALIFORNIA	\$1,892	4.6%
BAJA CALIFORNIA SUR	\$1,578	3.9%
COAHUILA	\$1,307	3.2%
JALISCO	\$1,256	3.1%
CHIHUAHUA	\$1,066	2.6%
QUINTANA ROO	\$1,064	2.6%
GUANAJUATO	\$774	1.9%

TOTAL NACIONAL
\$40,871

Las cifras que muestra este reporte corresponden a las originalmente publicadas por la Secretaría de Economía Federal.

IED EN MÉXICO POR ENTIDAD FEDERATIVA

2018 - 2025

En el acumulado de Inversión Extranjera Directa captada desde 2018, Nuevo León se ha posicionado como la entidad federativa líder en el país (después de la Ciudad de México), con un total de \$27,443 millones de dólares, equivalente al 10.0% del total nacional.

Este desempeño refleja la consolidación de Nuevo León como un destino estratégico para proyectos internacionales, superando a estados industrialmente relevantes como Estado de México (6.9%), Jalisco (5.1%), Baja California (4.9%) y Chihuahua (4.2%), reafirmando su papel clave en la atracción de inversiones dentro del contexto del nearshoring y la relocalización de cadenas productivas.

**Cifras en millones de dólares*

IED TOTAL 2018-2025 (TOP 10)		
ENTIDAD	CIFRAS	PARTICIPACIÓN
CIUDAD DE MÉXICO	\$84,672	30.9%
NUEVO LEÓN	\$27,443	10.0%
ESTADO DE MÉXICO	\$18,979	6.9%
JALISCO	\$13,927	5.1%
BAJA CALIFORNIA	\$13,464	4.9%
CHIHUAHUA	\$11,417	4.2%
GUANAJUATO	\$9,954	3.6%
COAHUILA	\$9,630	3.5%
BAJA CALIFORNIA SUR	\$7,426	2.7%
QUERÉTARO	\$7,366	2.7%

TOTAL NACIONAL
\$274,318

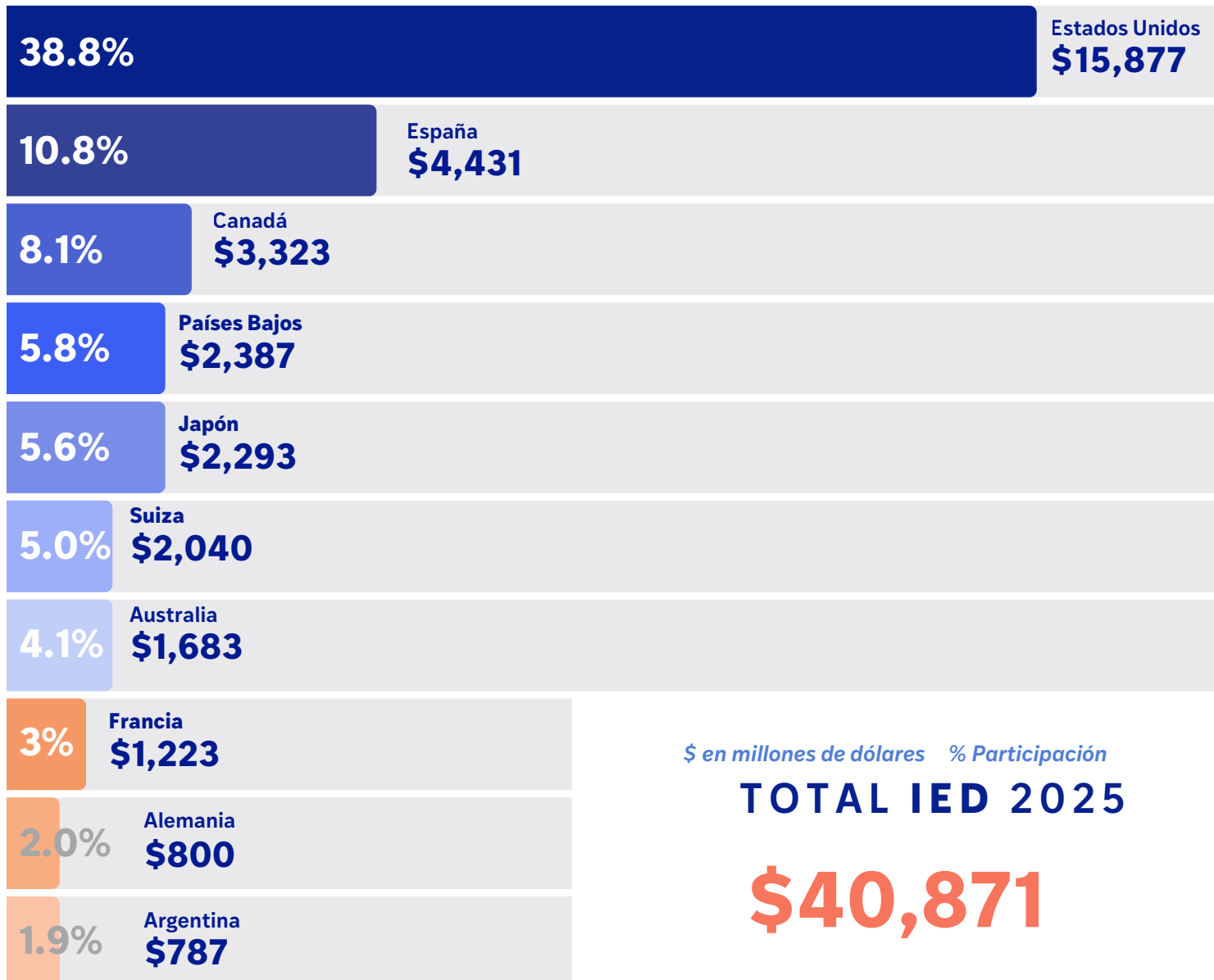
Fuente: Secretaría de Economía Federal.

IED EN MÉXICO POR PAÍS DE ORIGEN 2025

2025

Con relación al origen de la IED en México, el mayor inversionista en el país es Estados Unidos, representando un 38.8% de la IED captada en 2025. Al igual que Estados Unidos, también destacan los países de España, Canadá, Países Bajos, Japón y Suiza.

IED POR PAÍS DE ORIGEN (TOP 10)

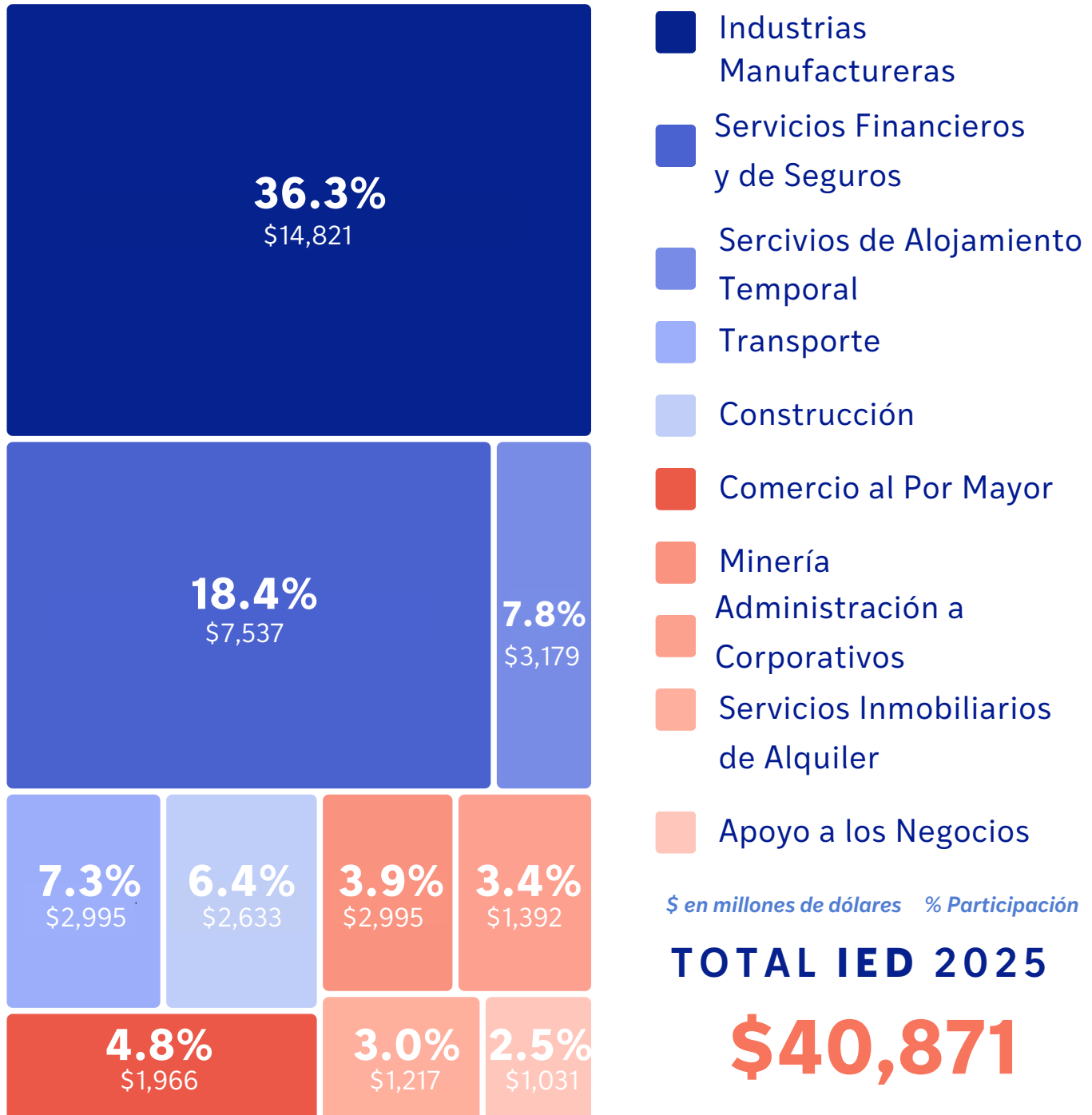


Fuente: Secretaría de Economía Federal.

IED EN MÉXICO POR SECTOR

2025

En 2025, el sector con mayor IED en México fue el de Industrias Manufactureras, representando el 36.3% del total de inversión captada.



Fuente: Secretaría de Economía Federal.

IED EN NUEVO LEÓN

En 2025, Nuevo León se posicionó como el primer estado con mayor captación de Inversión Extranjera Directa, solo después de la Ciudad de México, registrando \$3,628 millones de dólares, representando el 8.9% del total nacional.

Nuevo León ocupa el primer lugar nacional, solo después de la Ciudad de México, en atracción de IED en México con un monto total de \$27,443 millones de dólares desde 2018.

Fuente: Secretaría de Economía Federal.

ANÁLISIS DE LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN NUEVO LEÓN: 2018–2025

En 2025, Nuevo León captó \$3,628 millones de dólares (MDD) de Inversión Extranjera Directa, lo que representa un crecimiento de 72.9% frente a los \$2,098 MDD registrados en 2024. Este es el mayor incremento anual del periodo 2018–2025 y confirma que la entidad retomó su nivel histórico de atracción de inversión extranjera tras dos años de contracción.

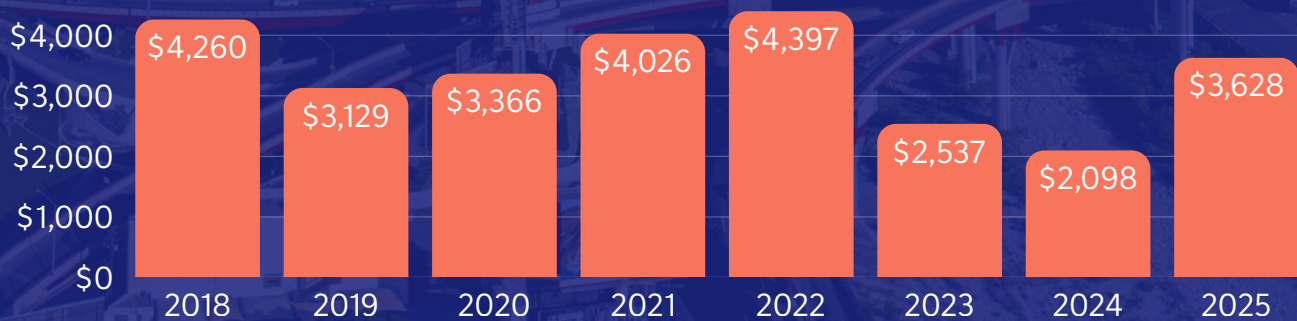
A lo largo del periodo analizado, el comportamiento de la IED en Nuevo León ha estado marcado por dos eventos de gran impacto. El primero fue la pandemia de COVID-19, que frenó los flujos de inversión entre 2019 y 2020, cuando la IED cayó de \$4,260 MDD a \$3,129 MDD, reflejando la parálisis en la toma de decisiones a nivel global, la interrupción de cadenas de suministro y la postergación generalizada de proyectos productivos. La recuperación llegó entre 2021 y 2022, cuando la entidad alcanzó su máximo del periodo con \$4,397 MDD, impulsada por la reactivación económica y los primeros efectos del reacomodo de cadenas globales de valor.

El segundo evento fue una nueva contracción entre 2023 y 2024, con caídas a \$2,537 MDD y \$2,098 MDD respectivamente. Esta reducción estuvo asociada principalmente a la distribución de dividendos por parte de empresas establecidas en la entidad y a ajustes financieros dentro de grupos corporativos internacionales, más que a una pérdida real de interés inversor en Nuevo León.

El repunte registrado en 2025 responde, en buena medida, a la consolidación del nearshoring como tendencia estructural. La relocalización de empresas que buscan producir cerca del mercado estadounidense ha beneficiado de manera particular a Nuevo León, gracias a su perfil industrial maduro, su red de proveedores establecida, la disponibilidad de talento técnico y su conectividad con Estados Unidos. Estos factores posicionan al estado como uno de los principales destinos de este fenómeno dentro del país.

Con un promedio de \$3,430 MDD anuales durante el periodo, el resultado de 2025 supera ese umbral por primera vez desde 2022. El reto hacia adelante es consolidar esta recuperación y avanzar hacia los niveles máximos registrados durante el periodo, para lo cual será clave mantener las condiciones que hacen de Nuevo León un destino competitivo para la inversión internacional.

**Cifras en millones de dólares*



Fuente: Secretaría de Economía Federal.

CIFRAS ORIGINALMENTE PUBLICADAS

IED EN NUEVO LEÓN

COMPORTAMIENTO POR TIPO DE INVERSIÓN

2025

Con respecto al total de los flujos de IED que ingresaron a Nuevo León en 2025, la reinversión de utilidades registró la mayor participación, con un 62.7% del total, seguida por las cuentas entre compañías, con un 28.4%, mientras que las nuevas inversiones representaron el 8.9% restante.

El comportamiento de los tipos de inversión, en comparación con el año anterior, fue el siguiente:

- Las cuentas entre compañías crecieron 131.7%, al pasar de -\$2,168.9 millones de dólares en 2024 a \$1,029.2 millones de dólares en 2025, siendo la modalidad de inversión que imprimió mayor dinamismo al flujo de IED total, reflejando la reorganización de capitales en grupos corporativos con presencia en la entidad.
- Por su parte, la reinversión de utilidades registró una contracción de -120.6% anual, al pasar de \$3,845.8 millones de dólares a \$2,275.3 millones de dólares, derivada de una mayor distribución de dividendos por parte de las empresas establecidas en Nuevo León.
- Finalmente, las nuevas inversiones registraron una reducción anual de -11.2%, al pasar de \$421.4 millones de dólares en 2024 a \$323.1 millones de dólares en 2025, lo cual refleja un menor ingreso de capitales nuevos en comparación con el ejercicio previo.
- El total de IED recibida por Nuevo León en 2025 ascendió a \$3,628 millones de dólares, lo que representa un incremento respecto a los \$2,098.2 millones de dólares registrados en 2024, consolidando a la entidad como uno de los principales destinos de inversión extranjera del país.

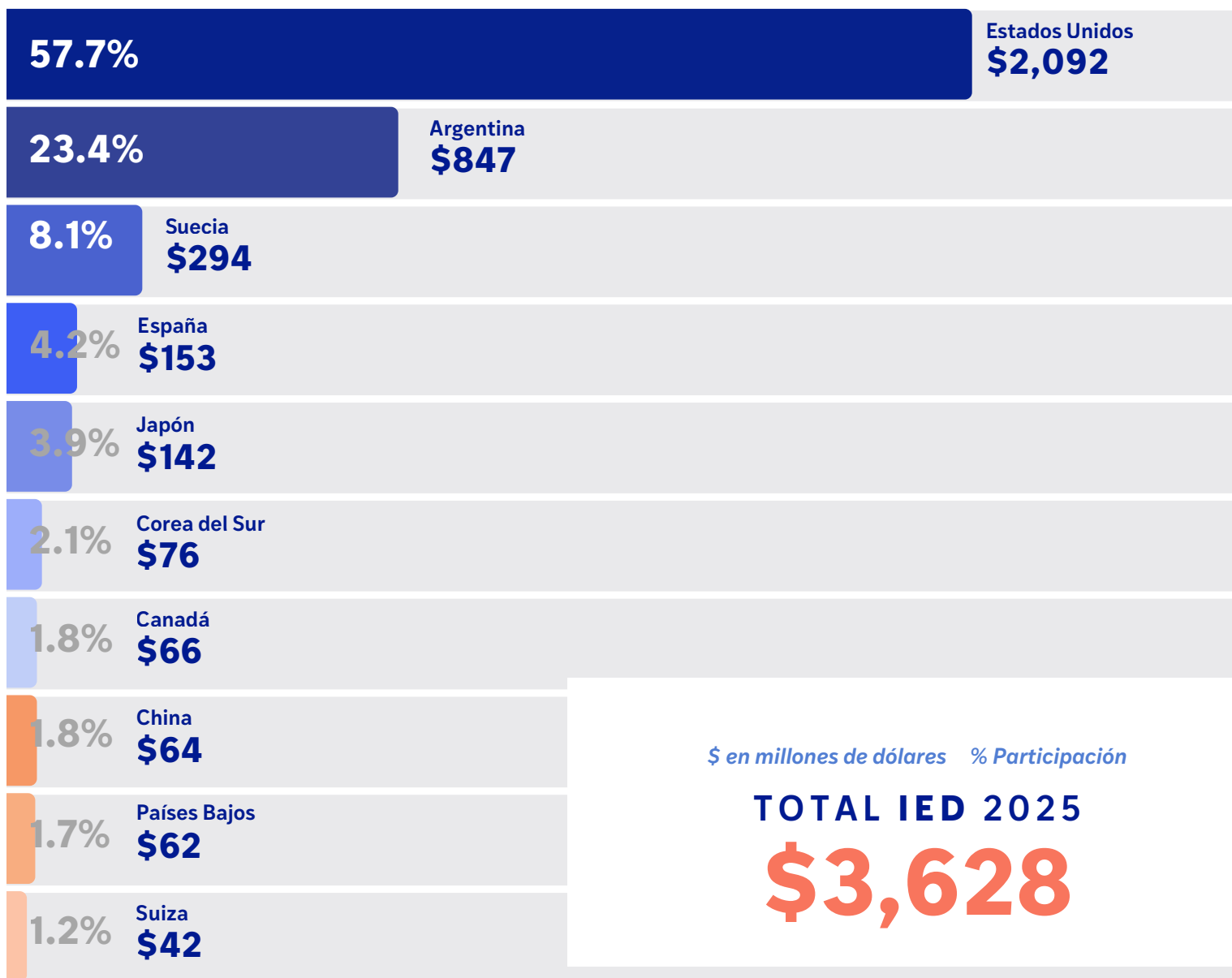
IED por tipo de inversión	2024		2025		Variación anual
	Valor IED (MDD)	Participación (%)	Valor IED (MDD)	Participación (%)	2024-2025 (%)
Reinversión de utilidades	3,845.8	183.3%	2,275.3	62.7%	-120.6%
Nuevas inversiones	421.4	20.1%	323.1	8.9%	-11.2%
Cuentas entre compañías	-2,168.9	-103.4%	1,029.2	28.4%	+131.7%
Total IED	2,098.2	100.0%	3,627.6	100.0%	0.0%

Fuente: Secretaría de Economía Federal.

IED EN NUEVO LEÓN POR PAÍS DE ORIGEN

2025

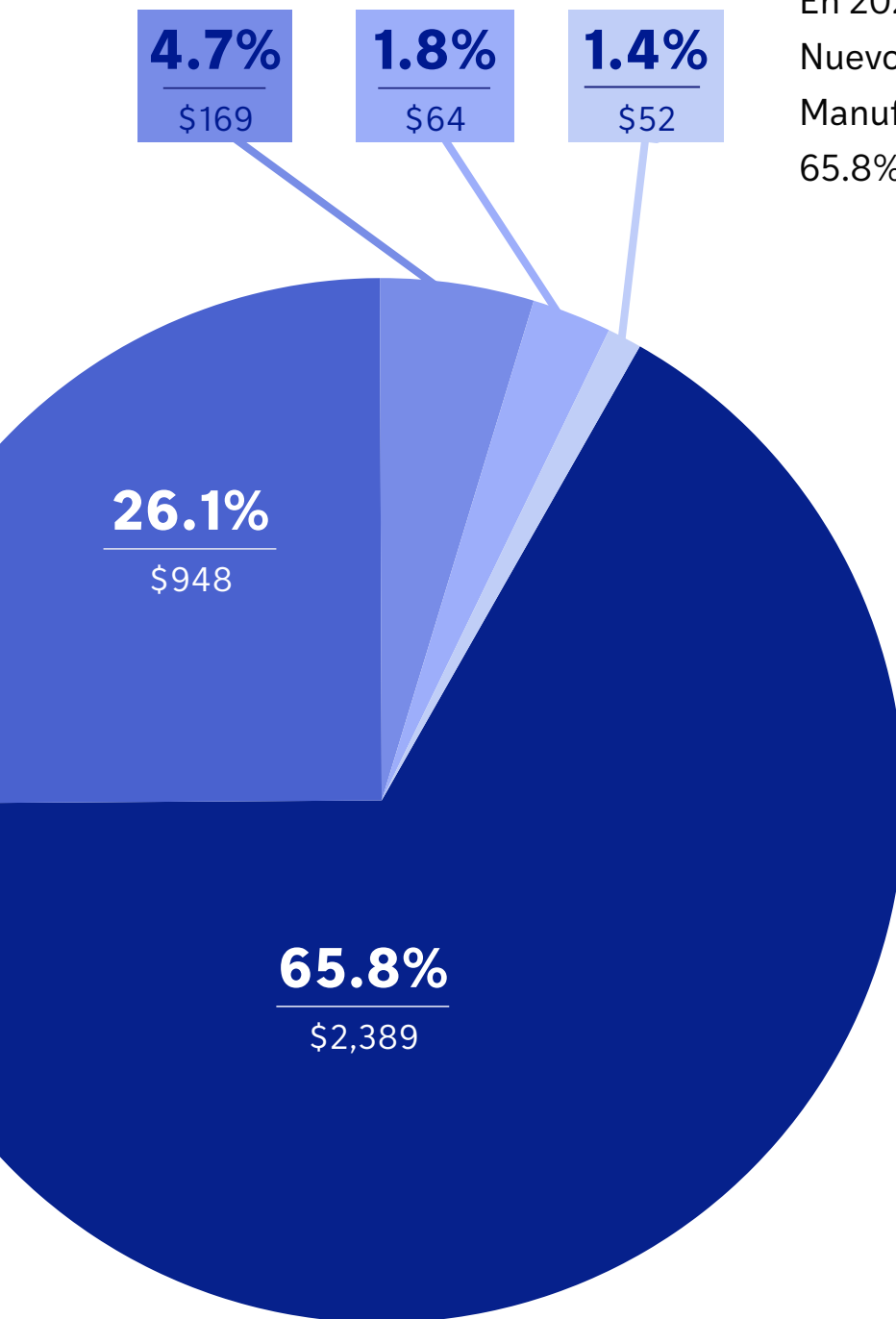
En relación al origen de la IED en Nuevo León, el mayor inversionista en el estado es Estados Unidos, con 57.7% de la IED captada en 2025. Al igual que Estados Unidos, también destacan Argentina, Suecia, España y Japón.



Fuente: Secretaría de Economía Federal.

IED EN NUEVO LEÓN POR SECTOR

2025



En 2025 el sector con mayor IED en Nuevo León fue el de Industrias Manufactureras, representando el 65.8% del total de inversión captada.

TOP 5

- Industrias Manufactureras
- Comercio al por Mayor
- Comercio al por Menor
- Transporte
- Energía y Servicios Básicos

\$ en millones de dólares % Participación

TOTAL IED 2025

\$3,628

Fuente: Secretaría de Economía Federal.

DISTRIBUCIÓN DE LA IED DE LAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS

2025

Dentro del sector de Industrias Manufactureras, el subsector que presenta un mayor porcentaje de IED captado fue el de las industrias metálicas básicas con un 24.2%, el siguiente subsector con mayor captación de IED fue el de Industria básica del hierro y el acero con un 22.9%

*Cifras en millones de dólares

SUBSECTORES DE INDUSTRIAS MANUFACTURERAS, IED 2025		
SUBSECTOR	CIFRAS	PARTICIPACIÓN
INDUSTRIAS METÁLICAS BÁSICAS	\$876.4	24.2%
INDUSTRIA BÁSICA DEL HIERRO Y ACERO	\$832.5	22.9%
FABRICACIÓN DE EQUIPO DE TRANSPORTE	\$537.7	14.8%
FABRICACIÓN DE AUTOMÓVILES Y CAMIONES	\$437.4	12.1%
FABRICACIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO	\$406.7	11.2%

HALLAZGO DE INDUSTRIAS MANUFACTURERAS EN NUEVO LEÓN

En 2025, Nuevo León se posicionó como el **segundo estado con mayor captación de Inversión Extranjera Directa en el sector manufacturero**, solo después de la Ciudad de México, registrando \$2,389 millones de dólares y representando el 16.1% del total nacional en industrias manufactureras.



Fuente: Secretaría de Economía Federal.

HALLAZGOS IMPORTANTES EN RELACIÓN A LAS CIFRAS DE IED EN NUEVO LEÓN

2025

POR PAÍS DE ORIGEN

Argentina

En 2025, Argentina destinó \$847 millones de dólares a Nuevo León, una cifra que supera el total nacional de \$788 millones de dólares registrado para el país. Esto significa que el estado concentra el 107.6% de la IED argentina en México, fenómeno explicado por flujos negativos de inversión en otras entidades que arrastran a la baja el agregado nacional.

Suecia

La inversión sueca en el estado pasó de \$11.5 a \$294 millones de dólares, un crecimiento de 2,450% que la posiciona en 2025 como el tercer mayor inversor extranjero en Nuevo León. La concentración es notable: dos de cada tres dólares que Suecia invierte en todo México llegan directamente al estado, que absorbe el 66.9% de su IED nacional. En 2025 Nuevo León ocupó el primer lugar en captación de inversión sueca en México.

China

China registró el mayor salto de inversión en NL durante 2025, al pasar de una inversión casi nula en el cierre de 2024 a \$64 millones de dólares al cierre de 2025. Un indicador de que el nearshoring asiático está encontrando en el estado un destino atractivo y funcional.

Fuente: Secretaría de Economía Federal.

Taiwan

Taiwán está apostando por Nuevo León como su puerta de entrada a Norteamérica. En 2025 multiplicó su inversión en el estado más de 20 veces. Prácticamente no existía en el radar de Nuevo León hasta 2025. Con un crecimiento del 2,028% en un año, pasó de \$0.6 a \$13.1 millones de dólares y hoy concentra el 39.2% de toda su IED en México en el estado.

Israel

Nuevo León captura 1 de cada 2 dólares que Israel invierte en México. Los \$33.3 millones de dólares registrados en 2025 reflejan una relación bilateral consolidada en sectores estratégicos como ciberseguridad, agua y energías limpias, las cuales son áreas donde NL tiene demanda crítica y las empresas israelíes tienen ventaja tecnológica clara.

España

Con \$153 millones de dólares colocados en el estado durante el año, la inversión española creció 319% respecto a 2024 — su nivel más alto en el estado en años recientes. El repunte no es casualidad: coincide con el mejor momento de la IED española en México desde 2018, y Nuevo León fue el principal destino de ese impulso. Una relación de largo plazo que, lejos de debilitarse, sigue profundizándose.

PRINCIPALES ANUNCIOS DE INVERSIÓN EN NUEVO LEÓN EN 2025

#	EMPRESA	PAÍS	TIPO	INVERSIÓN	EMPLEOS	SECTOR
1	Legó	 Dinamarca	Expansión	\$508 MDD	1,000+	Manufactura de juguetes
2	Unilever	 R. Unido	Nueva	\$400 MDD (\$800 MDD Total)	1,200–1,500	Bienes de consumo
3	Vinci Airports	 Francia	Expansión	\$400 MDD	N/D	Infraestructura aeroportuaria
4	Volvo Group	 Suecia	Nueva	\$300 MDD (\$1,000 MDD Total)	2,500–3,000	Automotriz / Camiones
5	Daye	 China	Nueva	\$300 MDD	2,000+	Herramientas eléctricas
6	Seojin Mobility	 Corea del Sur	Nueva	\$300 MDD	300 (fase 1)	Autopartes EV
7	Allied Machinery	 China	Nueva	\$250 MDD	150+	Autopartes (fundición)
8	FlixBus	 Alemania	Nueva	\$162 MDD	200	Transporte y movilidad
9	Equinix	 EE.UU.	Expansión	\$81 MDD	N/D	Data centers
10	Zinktechnik	 Europa	Nueva	\$60 MDD	500	Componentes metálicos
11	Galaxy Surfactants	 India	Nueva	\$50 MDD	N/D	Químicos
12	Rhenus Logistics	 Alemania	Nueva	\$50 MDD	300	Logística industrial
13	Hyundai Mobis	 Corea del Sur	Expansión	\$28.6 MDD	200+	Autopartes EV
14	NTET / Komposita	 Italia	Nueva	\$16 MDD	N/D	Autopartes (SMC)
15	Climatech Industries	 EE.UU.	Nueva	\$12.5 MDD	N/D	Plásticos / Componentes
16	SWBC México	 EE.UU.	Nueva	\$2.8 MDD	150–400	Servicios financieros
17	KUKA	 Alemania	Expansión	N/D	500	Robótica / Industria 4.0

Fuente: Anuncios públicos de inversión en prensa local y nacional.



www.investmonterrey.com